



MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA



VICEMINISTERIO DE
POLÍTICAS DE
INDUSTRIALIZACIÓN

PROGRAMA DE FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL BOLIVIANA

INDUSTRIA BOLIVIANA FOR EXPORT - IBEX

RESOLUCIÓN MINISTERIAL
MDPRyA/DESPACHO/N° 412.2026

Instrumento Estratégico para el Fortalecimiento de la
Competitividad y Promoción de Exportaciones con Valor
Agregado

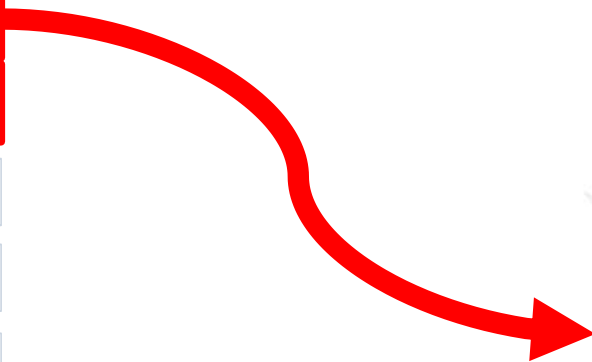


IBEX
INDUSTRIA BOLIVIANA
FOR EXPORT



EJES ESTRATÉGICOS PGDESA Y LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES

N.º	EJE DE DESARROLLO
1	Bolivia, economía para la gente
2	Bolivia al mundo y el mundo en Bolivia
3	Bolivia 50/50
4	Bolivia moderna y eficiente
5	Bolivia transparente
6	Bolivia, bienestar para todas y todos
7	Bolivia verde y sostenible



Nº	Lineamientos Institucionales
1	Transformación productiva y cadenas industriales y agroindustriales integradas
2	Productividad, innovación, calidad y capacidades industriales
3	Articulación territorial, infraestructura y zonas industriales
4	Inversión, financiamiento y alianzas público-privadas-comunitarias productivas
5	Mercados, valoración competitiva de importaciones y diversificación exportadora
6	Empresas públicas y gestión sostenible de proyectos industriales
7	Industria verde, circular y resiliente

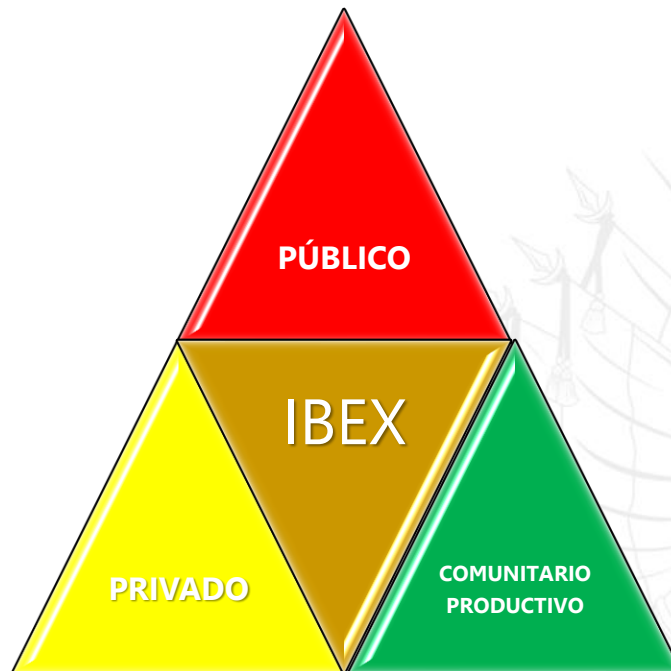


MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMA DE FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL BOLIVIANA

INDUSTRIA BOLIVIANA FOR EXPORT – IBEX

**NUEVO MODELO
DE GESTIÓN**





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PROGRAMA DE FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL BOLIVIANA

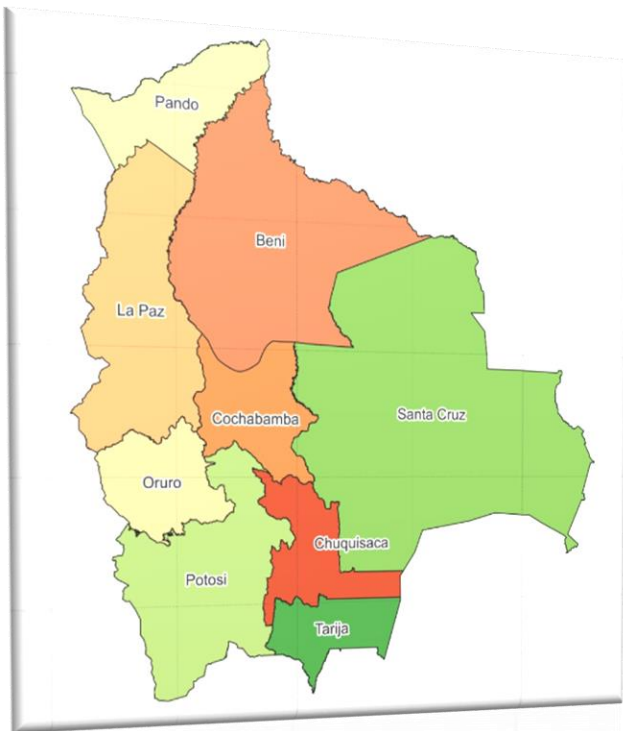
INDUSTRIA BOLIVIANA FOR EXPORT – IBEX

OBJETIVO CENTRAL

"Fortalecer la competitividad de la industria boliviana mediante la provisión articulada de servicios productivos especializados, infraestructura logística eficiente, cumplimiento de estándares de calidad y acceso a mercados".

ALCANCE GEOGRÁFICO

Cobertura nacional con énfasis estratégico en los polos industriales consolidados:



SECCIÓN 02

PERFIL DE LOS BENEFICIARIOS:

- ✓ **Sector Empresarial:** Grandes, Medianas y Pequeñas Empresas con alto potencial exportador.
- ✓ **Sector comunitario productivo:** Organizaciones comunitarias productivas y asociaciones de productores.
- ✓ **Asociaciones y Clústeres:** Grupos Industriales organizados para la competitividad.
- ✓ **Plantas Industriales Estatales:** Bajo tuición del Viceministerio (VPI) mediante **Alianzas Público – Privada – Comunitario Productivas.**

BENEFICIARIOS Y SECTORES PRIORIZADOS

SECTORES ESTRATÉGICOS





**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**

**PROGRAMA DE FOMENTO A LA COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL BOLIVIANA
INDUSTRIA BOLIVIANA FOR EXPORT – IBEX**

CONSEJO DE COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL - CCI



SECRETARÍA TÉCNICA

**ORGANIZACIONES EMPRESARIALES
NACIONALES Y/O SECTORIALES,
DEPARTAMENTALES Y/O REGIONALES**

**ORGANIZACIONES
COMUNITARIAS PRODUCTIVAS**

**ORGANISMOS
INTERNACIONALES (ONUFI,
OTRAS INVITADAS)**

ACADEMIA E INNOVACIÓN

**OTRAS ENTIDADES DEL ORGANO
EJECUTIVO, LEGISLATIVO,
ENTIDADES E INSTITUCIONES
INVITADAS**



MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PILARES Y EJES ESTRATÉGICOS DEL PROGRAMA IBEX



COMPETITIVIDAD Y TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL

- Productividad y Excelencia Operacional
- Calidad, Normalización y Operaciones
- Industria 4.0
- Economía Circular y Descarbonización

INTERNACIONALIZACIÓN Y ACCESOS A MERCADOS

- Inteligencia de Mercados
- Desarrollo Exportador
- Logística y Facilitación del Comercio
- Marca País y Posicionamiento Industrial

ECOSISTEMA INDUSTRIAL E INNOVACIÓN

- Clústeres y Encadenamientos Productivos
- Innovación y Transferencia Tecnológica
- Alianzas Público-Privadas-Comunitarias Productivas
- Desarrollo Territorial

GOBERNANZA, IMPACTO Y SOSTENIBILIDAD

- Financiamiento
- Monitoreo y Evaluación
- Gestión Basada en Evidencia
- Indicadores de Impacto





MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

PILAR I

COMPETITIVIDAD Y TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL



Objetivo: Incrementar la productividad, competitividad y sostenibilidad de la industria boliviana mediante la adopción de estándares internacionales, tecnologías avanzadas y modelos de producción circular.

PILAR II

INTERNACIONALIZACIÓN Y ACCESO A MERCADOS



Objetivo: Expandir la presencia de la industria boliviana en mercados nacionales e internacionales, fortaleciendo sus capacidades exportadoras, su integración logística y el posicionamiento de la marca país.

PILAR III

ECOSISTEMA INDUSTRIAL E INNOVACIÓN



Objetivo: Consolidar un ecosistema industrial colaborativo que impulse la innovación, el desarrollo tecnológico, los encadenamientos productivos y la generación de mayor valor agregado en los territorios.

PILAR IV

GOBERNANZA, IMPACTO Y SOSTENIBILIDAD



Objetivo: Fortalecer la gobernanza del desarrollo industrial mediante una gestión basada en evidencia, mecanismos de financiamiento, monitoreo permanente y evaluación de resultados para garantizar un impacto sostenible.



PILAR I. COMPETITIVIDAD Y TRANSFORMACIÓN INDUSTRIAL

PROGRAMA	PRODUCTOS CONCRETOS ESPERADOS	COOPERACIÓN REQUERIDA
1. REACTIVACIÓN ECONÓMICA Y PRODUCTIVA	• Fondo de reactivación estructurado y operativo. • Empresas diagnosticadas y fortalecidas. • Trámites simplificados y capacidades productivas modernizadas.	Diseño financiero y legal · capital de operaciones y garantías · asistencia empresarial · transferencia tecnológica.
2. TRANSICIÓN Y EFICIENCIA ENERGÉTICA	• Auditorías y planes empresariales de inversión. • Fondo energético estructurado. • Tecnologías instaladas y sistema de medición de ahorros y emisiones.	Auditorías · financiamiento verde · cofinanciamiento de equipos · asistencia técnica · sistema de medición.
3. ECONOMÍA CIRCULAR Y PRODUCCIÓN SOSTENIBLE	• Planes empresariales de circularidad. • Pilotos demostrativos y acuerdos de simbiosis industrial. • Soluciones y uso sostenible de recursos.	Diagnósticos · cooperación no reembolsable · equipos · proyectos piloto · transferencia tecnológica.

CORTO: diagnósticos, diseño de fondos, auditorías y pilotos.

MEDIANO: capital de operaciones y garantías, modernización, implementación y escalamiento.

AGENDA GRUS: A1 · A2 · A4



PILAR II. INTERNACIONALIZACIÓN Y ACCESO A MERCADOS

PROGRAMA

PRODUCTOS CONCRETOS ESPERADOS

COOPERACIÓN REQUERIDA

4. CALIDAD, CERTIFICACIÓN Y PREPARACIÓN EXPORTADORA

- Empresas certificadas y preparadas para exportar.
- Laboratorios, ensayos y servicios de calidad fortalecidos.
- Sistema de seguimiento del impacto de las certificaciones en ventas y exportaciones.
 - Fortalecer la acreditación de los organismos de inspección y certificación

Cofinanciamiento de certificaciones · asistencia técnica exportadora · fortalecimiento de laboratorios y servicios especializados.

5. INTELIGENCIA Y ACCESO A MERCADOS INDUSTRIALES

- Estudios de competitividad, mercados y requisitos.
- Misiones comerciales y vinculación con compradores.
- Proyectos piloto de ingreso, recuperación o diversificación de mercados.

Inteligencia comercial · estudios · facilitación del comercio · promoción · intercambio de experiencias.

CORTO: estudios, certificaciones, preparación exportadora y misiones.
MEDIANO: diversificación y servicios permanentes de acceso a mercados.

AGENDA GRUS: A1 · A4



PILAR III. ECOSISTEMA INDUSTRIAL E INNOVACIÓN

PROGRAMA	PRODUCTOS CONCRETOS ESPERADOS	COOPERACIÓN REQUERIDA
6. INFORMACIÓN, VOCACIONES Y COMPETITIVIDAD	Línea base industrial · Anuario de Vocaciones Productivas · publicaciones anuales · observatorio y plataforma de indicadores.	Estudios · sistemas de información · asistencia estadística · transferencia de metodologías.
7. CADENAS PRODUCTIVAS INDUSTRIALES Y AGROINDUSTRIALES	Cadenas diagnosticadas y fortalecidas · proveedores articulados · clústeres y redes empresariales en funcionamiento.	Asistencia técnica · articulación empresarial y comunitaria · desarrollo de proveedores y clústeres.
8. SEGURIDAD ALIMENTARIA, INVERNADEROS E HIDROPONÍA	Sistemas piloto instalados · organizaciones capacitadas · producción protegida articulada con transformación, logística y mercados.	Infraestructura · equipos · tecnologías productivas · asistencia técnica · proyectos piloto.
9. INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL	Hubs tecnológicos · pilotos de digitalización, automatización e IA · servicios tecnológicos · formación especializada.	Tecnología · equipamiento · formación · vinculación industria-academia · transferencia tecnológica.

CORTO: diagnósticos, información y pilotos.

MEDIANO: consolidación de cadenas, ampliación agroindustrial y operación de hubs.

AGENDA GRUS: A1 · A3 · A4



IV. GOBERNANZA, IMPACTO Y SOSTENIBILIDAD — TRANSVERSAL

FUNCIONES TRANSVERSALES SOBRE LOS PILARES I, II Y III

FINANCIAMIENTO

GESTIÓN BASADA
EN EVIDENCIA

MONITOREO Y
EVALUACIÓN

INDICADORES DE
IMPACTO

Aplicadas transversalmente a

PILAR I

PILAR II

PILAR III

PROGRAMAS PROPIOS DEL PILAR IV

10. VIABILIZACIÓN Y ALIANZAS PARA EMPRESAS PÚBLICAS

- Diagnósticos integrales y estudios de preinversión actualizados.
- Estudios específicos y asistencias técnicas.
- Planes integrales de viabilización.
- Alianzas público-privadas-comunitarias y APP estructuradas.
- Instrumentos normativos adecuados.

11. ZEE, ZONAS FRANCAS Y PARQUES INDUSTRIALES

- Diagnósticos de viabilidad.
- Normativa desarrollada o actualizada.
- Modelos de gestión, operación y sostenibilidad financiera.
- Estudios de preinversión para infraestructura y servicios industriales y logísticos.

COOPERACIÓN: equipos multidisciplinarios · estudios de preinversión · asistencia financiera y legal · sistemas de información · monitoreo e indicadores.

AGENDA GRUS: A3 · A1 · A4



MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA

ARTICULACIÓN ACTORES



ESTADO



EMPRESA PRIVADA



IBEX
INDUSTRIA BOLIVIANA
FOR EXPORT



SECTOR COMUNITARIO
PRODUCTIVO



ACADEMIA E
INNOVACIÓN



COOPERACIÓN
INTERNACIONAL

**“La competitividad no se decreta se la construye mediante confianza,
inversión, innovación y trabajo conjunto”**



MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA



VICEMINISTERIO DE
POLÍTICAS DE
INDUSTRIALIZACIÓN



IBEX

INDUSTRIA BOLIVIANA
FOR EXPORT

"Hoy no presentamos únicamente un programa. Presentamos una nueva forma de hacer política industrial en Bolivia: un Estado que deja de actuar solo y convoca a empresarios, productores, trabajadores, academia y cooperación internacional para construir juntos una industria más competitiva, más innovadora y más exportadora"

"Cuando la industria crece, crece Bolivia"



**MINISTERIO DE
DESARROLLO PRODUCTIVO,
RURAL Y AGUA**



**VICEMINISTERIO DE
POLÍTICAS DE
INDUSTRIALIZACIÓN**



IBEX

**INDUSTRIA BOLIVIANA
FOR EXPORT**

GRACIAS

